



الجمهورية التونسية

وزارة التعليم العالي
والبحث العلمي

جامعة صفاقس

الادارة الفرعية للموارد البشرية

2022 سبتمبر ٢٢

استشارة خاصة بتكوين أ尤ان جامعة صفاقس

استشارة عدد 2022 / 04



التاريخ الأقصى لقبول العروض

الجمعة 14 أكتوبر 2022



استشارة تخص حلقات تكوين

الفصل 1: "موضوع الاستشارة"

تعتمد جامعة صفاقس اجراء استشارة لتنفيذ دورات تكوينية لفائدة أعضائها وأعوان المؤسسات الجامعية التابعة لها في

المحاور التالية:

فترة التكوين	المستهدفوون بالتكوين		الأنشطة التكوينية
	الصنف	العدد	
04 أيام (يومان لكل مجموعة)	2، 1	40 مقسمين على مجموعتين بـ 20 مشارك بكل مجموعة	النشاط عدد 1: ادارة المشاريع
يومان	2، 1	20	النشاط عدد 2: الحكومة ومكافحة الفساد
يومان	1، 2، 3	20	النشاط عدد 3: حكومة الطاقة والطاقات المتجددة
يومان	1، 2، 3	20	النشاط عدد 4: تقنيات التقييم بالوظيفة العمومية
يومان	2، 1	20	النشاط عدد 5: الرقابة والتفقد والتدقيق
يومان	1، 2، 3، ب	20	النشاط عدد 6: تقنيات التفاوض
04 أيام (يومان لكل مجموعة)	2، 1	40 مقسمين على مجموعتين بـ 20 مشارك بكل مجموعة	النشاط عدد 7: تقنيات التواصل عن بعد وطرق استعمالها والتحكم فيها



04 أيام (يومان لكل مجموعة)	، 2، 1، 3	40 مقسمين على مجموعتين بـ 20 مشارك بكل مجموعة	النشاط عدد 8 : أخطاء التصرف الإداري والمالي
40 مقسمين على مجموعتين بـ 20 مشارك لكل مجموعة	عملة	40 مقسمين على مجموعتين بـ 20 مشارك بكل مجموعة	النشاط عدد 9 : السياسة الاقتصادية وترشيد استهلاك الوقود
يومان	عملة	20	النشاط عدد 10 : التصرف في المعازة والجرد
يومان	، 1، 3، 2	20	النشاط عدد 11 : Administration des réseaux

الفصل 2: الإطار العام للإستشارة:

تنجز الأنشطة موضوع الإستشارة خلال الثلاثي الرابع لسنة 2022 وحسب جدول زمني تحدده إدارة الجامعة بالتنسيق مع مكتب التكوين الذي يقع عليه الإختيار.

الفصل 3: شروط المشاركة:

يمكن أن يشارك في هذه الاستشارة هيكل التكوين المرخص لها وفق التشريع والتراخيص الجاري بما العمل والتي توفر فيها جميع الضمانات والكافيات على الإيفاء بالتزاماتها طبقاً لشروط هذا الكراس، ويمكن المشاركة في محور أو أكثر من هذه الإستشارة.



الفصل 4: كيفية تقديم العروض:

ترسل العروض في ظرف خارجي مغلق يحتوي على الوثائق الإدارية وعلى ظرف أول يتضمن العرض الفني وظرف ثان يتضمن العرض المالي:

1- الوثائق الإدارية

- * كراس الشروط في صيغته الأصلية تحمل تأشيرة العارض أو وكيله المؤهل قانوناً لذلك في جميع صفحاته مع إضافة التاريخ وإمضاء والختم في الصفحة الأخيرة.
- * شهادة انخراط في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي.
- * شهادة في الوضعية الجبائية صالحة وفقاً للتشريع الجاري به العمل.
- * نسخة من السجل الوطني للمؤسسات.
- * نسخة من ترخيص وزارة الإشراف المعنية لهيكل التكوين في ممارسة المهنة أو وصل إيداع يحمل رقم التسجيل.
- * تصريح على الشرف يتضمن تأكيد العارض على التزامه بعدم قيامه مباشرةً أو عن طريق الغير بتقدسيم وعود أو عطايا أو هدايا قصد التأثير على مختلف إجراءات الصفقة أو مراحل إنجازها (الملحق عدد 2).
- * شهادة في عدم الإفلاس أو التسوية القضائية (الملحق عدد 3).
- * التزام من العارض أنه لم يكن عوناً عمومياً لدى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والمؤسسات التابعة لها (الملحق عدد 4).
- * بطاقة إرشادات تحمل ختم وإمضاء العارض تحتوي على عنوانه ورقم الهاتف ورقم الفاكس بكل دقة (الملحق عدد 5).

2- ظرف أول (العرض الفني)، ويحتوي على الوثائق التالية:

- 1- السيرة الذاتية للمكونين حديثة العهد معمرة بكل دقة مصحوبة بمؤيدات اللازمة للمعطيات المذكورة .
- 2- نسخ مطابقة للأصل من الشهادات الجامعية تثبت المستوى التعليمي والإختصاص بالنسبة للمكون المقترن مع وجوب إضافة شهادة معادلة بالنسبة للمكون المتحصل على شهادة مسلمة من مؤسسة تعليم خاصة أو مؤسسة أجنبية.



- 3- وثائق تثبت الخبرة المطلوبة للمكون المقترن والخاصة بكل محور مشارك فيه، أو شهادة مضافة من مكتب التكوين تبين أن المكون نشط دورات تكوينية في المحور المطلوب.
- 4- برنامج مفصل لمحفوظ التكوين يتلاءم مع الأهداف المحددة بالملحق عدد 1 مع ضبط روزنامة لتوزيع الحصص والمحاضرات وتقنيات التنشيط والعرض التي سيتم اعتمادها، ويكون ممضى وجوباً من طرف المكون ومؤشر عليه من قبل مكتب التكوين.
- 5- التزام العرض بعدم تعويض أي مكون دون موافقة مسبقة من إدارة جامعة صفاقس.

-3 ظرف ثان (العرض المالي)، ويحتوي على الوثائق التالية:

- 1 الإلتزام المالي (ملحق عدد 6)
- 2 جدول الأسعار باعتبار جميع الأداءات (ملحق عدد 7) وتعتبر الأثمان ثابتة ونهاية وغير قابلة للمراجعة.

يجب أن توجه العروض في ظرف لا يحمل اسم العرض ويكتب عليه عبارة " لا يفتح استشارة تخص حلقات تكوين لفائدة أعضاء جامعة صفاقس والمؤسسات الجامعية التابعة لها لسنة 2022" عن طريق البريد مضمون الوصول او البريد السريع او عن طريق الإيداع بمكتب الضبط على العنوان التالي: جامعة صفاقس طريق المطار كلم 0.5

صفاقس، وحدد آخر أجل لقبول العروض من قبل مكتب الضبط المركزي بالجامعة يوم الجمعة 14 أكتوبر 2022.

الفصل 5: التزامات مكتب التكوين

يلتزم مكتب التكوين عند إعلامه بإسناده الدورة التكوينية بـ:

- إعداد قائمة حضور يومية مضافة من قبل المشاركين ومتضمنة اسم المكون وإمضائه.
- إعداد وإرسال البطاقات التقييمية.
- تأمين حسن إنجاز الخدمات من قبل المكون المعين للغرض واتخاذ التدابير الالزمة لضمان حسن سير التكوين.
- عدم تعويض أي مكون دون موافقة مسبقة من إدارة الجامعة وبعد الإلقاء بمبررات التغيير.



- لا يمكن لمكتب التكوين أن يقترح نفس المنشط في أكثر من محوري تكوين وكل مخالفة لهذا الشرط تلغى العروض التي تم فيها اقتراح هذا المكون.
- يعتبر مكتب التكوين مسؤولاً عن حسن إنجاز الخدمات من قبل المكونين المعينين اسمياً للغرض، ويتعين عليه اتخاذ كافة التدابير الالزمة حتى لا يتقطع حسن سير الإنجاز.
- يلتزم مكتب التكوين بتمكين المتكون من الأدوات التالية:
 - ↳ محفظة من نوع **simili cuir** (تحتوي على قلم حاف و مفكرة Bloc Note، ملف ورقي يخص موضوع الحلقة، قرص مضغوط CD يخص حلقة التكوين.
 - ↳ شهائد في التكوين .

الفصل 6: مكان تنفيذ الدورة التكوينية

تقوم جامعة صفاقس بتوفير فضاء التكوين بمقر الجامعة أو بإحدى المؤسسات الجامعية التابعة لها. وتتوفر الجامعة استراحة قهوة للمشاركين طيلة أيام التكوين.

الفصل 7: عدد المتكونين

حدد عدد المتكونين لكل دورة تكوينية بعشرين مشاركاً لكل فريق (20) ويمكن للإدارة تعديل عدد المتكونين في حدود 20 في المائة (20%) دون أن يكون للعارض الحق في الإعتراض أو طلب تغيير العرض المالي المنصوص عليه بجداول الأسعار.

الفصل 8: فرز وفتح العروض:

يتم اختيار مكتب التكوين بالاعتماد على المنهجية التالية:

- ترتيب العروض حسب تاريخ ورودها بمكتب الضبط المركزي لجامعة صفاقس
- فتح جميع العروض المالية وترتيبها من الأقل ثمناً إلى الأكثر ثمناً بالنسبة لكل محور
- التثبت من مطابقة العرض الفني المقدم من قبل صاحب العرض المالي الأقل ثمناً لكراس الشروط (جميع الوثائق الإدارية والفنية المنصوص عليها بكراس الشروط).
- يتم تقييم العرض الفني وفق المعايير الأربع التالية ويسند للمترشح عدداً يتراوح بين 0 و 20 بالنسبة لكل محور كما يلي:



النقط	المعيار الجزئي	المعيار
03	أستاذية أو إجازة أو شهادة معادلة	الشهادة العلمية للمكون
04	ماجستير أو شهادة وطنية لمهندس أو شهادة معادلة	
05	دكتوراه أو شهادة معادلة	
01	من سنة إلى 5 سنوات	الخبرة العامة في مجال التكوين
02	من 5 سنوات إلى 10 سنوات	
03	من 10 سنوات إلى 15 سنة	
04	أكثر من 15 سنة	
04	من دورة إلى دورتين	الدورات التكوينية المنجزة في نفس المجال (محور التكوين)
05	من 03 دورات إلى 04 دورات	
06	أكثر من 04 دورات	
05	برنامج مفصل لمحظى التكوين مع ضبط روزنامة لتوزيع الحصص والمحاضرات	برنامج الدورة
20	المجموع	

الفصل 9: شروط القبول:

- يتم قبول مكتب التكوين الذي قدم عرضاً مالياً أقل ثمناً وتحصل عرضه الفني على عدد لا يقل عن 14/20، وفي هذه الحالة يصبح من غير الضروريمواصلة فحص بقية العروض الفنية.
- إذا تبين أن العرض الفني للعرض المالي الأقل ثمناً غير مطابق لكراس الشروط يتم اعتماد نفس المنهجية بالنسبة للعروض الفنية المنافسة حسب ترتيبها المالي التصاعدي.

الفصل 10: تبليغ إسناد المحاور الخاصة بالإستشارة

يلغى إسناد المحاور الخاصة بالإستشارة إلى مكتب التكوين الذي وقع اختيار عرضه لتنفيذ الدورة أو الدورات التكوينية عن طريق مكتوب يحرر في الغرض.

ثم تبرم جامعة صفاقس مع مكاتب التكوين التي وقع عليها الإختيار معاشر اتفاق حول إنجاز الدورة أو الدورات التكوينية تتضمن تواريخ إنجاز الدورات التكوينية، عدد المتكوينين، مكان التكوين، مدة التكوين كلفة التكوين وطريقة خلاص الفواتير، وتسلمهم أذون تزود في الغرض.

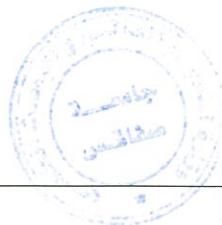
الفصل 11: الإطار القانوني للإستشارة

كل ما لم يتم التعرض إليه ضمن كراس الشروط محل النظر يبقى خاضعا لمقتضيات النصوص القانونية التونسية المتعلقة بالصفقات العمومية.

إمضاء وختم مكتب التكوين

رئيس جامعة صفاقس

رئيس جامعة صفاقس
الأستاذ عبد الواحد المكني



الملاحة

الملحق عدد 1: البرامج المفصلة للتكوين

المحور عدد01: إدارة المشاريع

تحدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من الإلمام بأساسيات تخطيط وإدارة المشاريع فيما يتعلق بدراسة الجدوى والدراسة المالية للمشروع وإعداد مؤشرات النجاح من عدمه وذلك من خلال:

- تحديد وتعريف وتوصيف المشروع
- نجاح إدارة المشاريع: معايير النجاح، عوامل النجاح والفشل في إدارة المشاريع، دور رئيس المشروع
- التنظيم الشبكي للمشاريع
- تقييم ومراجعة المشروع
- تخطيط المشروع والموارد المالية
- متابعة تنفيذ المشروع: الآليات، المؤشرات، المتابعة والتقييم
- استخدام التطبيقات الإعلامية لإدارة المشاريع

المحور عدد02: الحكومة ومكافحة الفساد

تحدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من معرفة:

- مفهوم الحكومة
- الإطار التشريعي والمؤسسي لمكافحة الفساد،
- آليات إرساء الحكومة بالمعايير العمومية،
- الإجراءات العملية لإرساء الحكومة بمؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي،

المحور عدد03: حوكمة الطاقة والطاقات المتتجدة

تحدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من معرفة:

- مفهوم الطاقة والطاقة المتتجدة وكيفية استعمالها وترشيدها، التقنيات الحديثة للتحكم في الطاقة، نماذج الطاقة المتتجدة اليوم.

- ورشات تطبيقية لمزيد التحكم في الطاقة واعتماد الطاقة المتجددبة بمؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي.

المحور عدد 04: تقنيات التقييم بالوظيفة العمومية

تحدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من معرفة:

- مفهوم التقييم
- آليات التقييم
- أهمية التقييم في تطوير آداء الموظف العمومي والميكل العمومية
- التقنيات الحديثة للتقييم
- ورشات تطبيقية حول تقنيات التقييم بمؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي.

المحور عدد 05: الرقابة والتفقد والتدقيق

تحدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من معرفة:

- مفاهيم الرقابة والتفقد والتدقيق
- آليات الرقابة والتفقد والتدقيق والمراحل المعتمدة
- دورها في تقييم نجاعة التسيير والتصرف في المخاطر لتمكين المؤسسة من بلوغ أهدافها
- الرقابة والتفقد والتدقيق كدعائم للحكمة بالميكل العمومية
- إرساء أنظمة الرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي بمؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي

المحور عدد 06: تقنيات التفاوض

تحدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من معرفة:

- مفهوم التفاوض
- خصائص التفاوض
- أهمية التفاوض
- نتائج التفاوض

المحور عدد 07: تقنيات التواصل عن بعد وطرق استعمالها والتحكم فيها

تحدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من معرفة:

- مفهوم التواصل عن بعد
- تقنيات أو آليات التواصل عن بعد
- طرق وميادين استعمالها
- الضوابط المعتمدة للتحكم فيها

المحور عدد 08: أخطاء التصرف الإداري والمالي

تحدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من:

- تحديد مفاهيم التصرف الإداري والتصرف المالي
- تحديد مفهوم الخطأ
- تحديد أنواع الأخطاء
- الجهات المكلفة بتكييف الخطأ
- الجهات المكلفة بتسليط العقوبات.

المحور عدد 09: السياسة الاقتصادية وترشيد استهلاك الوقود

تحدف هذه الدورة التكوينية إلى تمكين المشاركين من:

- كيفية التحكم في استهلاك الوقود والتصرف في أسطول السيارات الإدارية.
- ابراز أهمية هذه الآلية في الحكومة وحسن التصرف في المال العام.

المحور عدد 10: التصرف في المغازة والجرد

تحدف هذه الدورة التكوينية إلى تمكين المشاركين من:

- تحديد مفهوم التصرف في المغازة،
- أهمية حسن التصرف في المغازة وانعكاس ذلك داخل المؤسسة،
- المشاكل والإشكاليات المطروحة.
- التطبيقات الخاصة بالتصرف في المغازة (عرض تطبيقي في كيفية استعمال بعض التطبيقات).

المحور عدد 11 : Administration des réseaux

A la fin de cette formation, les participants doivent maîtriser les fondements des réseaux informatiques des établissements universitaires et ce à travers :

- L'architecture en étoile des établissements universitaires.
- L'adressage IP. Les VLANs. Le matériel requis, comment les créer? et la communication inter VLANs.
- Le wifi, comment le sécuriser ? la mise en place d'un portail captif.
- Les logiciels de supervision des réseaux informatiques.
- Les politiques de sécurité dans les Firewall.

الملحق عدد 2: تصريح على الشرف بعدم التأثير في إجراءات إبرام الإستشارة

إني الممضي (ة) أسفه (الإسم ولقب والصفة).....

مثل(ة) مكتب التكوين (الإسم الاجتماعي والعناوين)

.....

المرسم بالسجل التجاري ب.....تحت عدد.....

المعين محل مكتبه ب (العنوان بالكامل).....

.....المسمي فيما يلي "العارض"

أصرح على شرفي وألتزم بعدم القيام مباشرة أو بواسطة الغير بتقديم وعود أو هدايا قصد التأثير
على مختلف اجراءات ابرام الإستشارة ومراحل إنجازها.

حرر ب.....في.....

(إمضاء المشارك وختمه)



الملحق عدد 3: تصريح على الشرف بعدم الإفلاس أو بعدم الوجود في وضعية تسوية قضائية

إن المضي (ة) أسفله (الإسم ولقب والصفة).....

مثل(ة) مكتب التكوين (الإسم الاجتماعي والعنوان)

.....

..... تحت عدد..... المرسم بالسجل التجاري ب

المعين محل مكتبه ب (العنوان بالكامل).....

..... المسمى فيما يلي " العارض"

أصرح على شرفني أنني لست في حالة إفلاس أو في وضعية تسوية قضائية.

حرر ب.....في.....

(إمضاء المشارك وختمه)

الملحق عدد 4: تصريح على الشرف بعدم الانتفاء إلى المشتري العمومي

..... إن المضي (ة) أسفه (الإسم ولقب والصفة).....

..... مثل(ة) مكتب التكوين (الإسم الاجتماعي والعنوان)

.....

..... المرسم بالسجل التجاري ب..... تحت عدد.....

..... المعين محل مكتبه ب (العنوان بالكامل).....

..... المسماى فيما يلي " العارض"

أصرح على شرفي أني لم أكن عونا عموميا لدى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي أو المؤسسات الراجعة إليها بالنظر خلال الخمس سنوات التي سبقت تاريخ تقديمي هذا العرض الخاص بتنظيم دورات تكوينية لفائدة إطارات وأعوان وزارة التعليم العالي والبحث العلمي .

حرر ب..... في.....

(إمضاء المشارك وختمه)

الملحق عدد 5: بطاقة إرشادات

الاسم:
اللقب:
رقم بطاقة التعريف الوطنية:
اسم مكتب التكوين:
المعروف الجبائي:
السجل التجاري:
المقر الاجتماعي (العنوان) (1):
الممثل القانوني لمكتب التكوين أو من ينوبه:
صندوق البريد:
التوصيم البريدي:
المدينة:
الهاتف القار:
الهاتف الجوال:
الفاكس:
العنوان الإلكتروني:
في:

العارض (التاريخ، الإمضاء، الختم و إسم وصفة الممضي)

(1) ذكر العنوان بكل دقة

الملحق عدد 6: الإلتزام المالي

إني الممضي أسفله.....
الصفة.....
الإسم الاجتماعي للمؤسسة.....
رقم الهاتف..... رقم الفاكس.....
رقم السجل التجاري للمؤسسة.....
العنوان.....
البريد الإلكتروني:.....
أشهد باطلاعي وبكامل مسؤوليتي على جميع المعلومات الضرورية لضمان حسن تنفيذ جميع التزاماتي المضمنة بكراس الشروط هذا والخاص بالإستشارة عدد 4/2022 المتعلقة بتكوين أ尤ون جامعة صفاقس.
كما ألتزم بعرضي هذا لمدة تسعون (90) يوما ابتداء من تاريخ آخر أجل لقبول العروض وذلك حسب الأسعار الفردية المنصوص عليها بجدول التقديرات المالية لهذه الإستشارة.
وأصرح على الشرف أن كل البيانات التي تهمني والمذكورة سابقا صحيحة.
القيمة الجملية للعرض المالي: (دون اعتبار الآداءات HT)
وبليسان القلم.....
القيمة الجملية للعرض المالي: (جميع الآداءات مضمونة T.T.C)
وبليسان القلم.....
حرر ب في
(الإسم ولقب التاريخ والإمضاء والختم)

الملحق عدد 7 : جدول الأسعار باعتبار جميع الأداءات

المبلغ الجملي باحتساب جميع الأداء	الاداء على القيمة المضافة %19	الشمن الججملي دون احتساب الاداء على القيمة المضافة	عدد أيام التكوين الخاصة بالمحور	مواضيع حلقات التكوين والمدة المخصصة لها
			04 أيام	إدارة المشاريع
			يومان	الحكومة ومكافحة الفساد
			يومان	حكومة الطاقة والطاقات المتتجدة
			يومان	تقنيات التقييم بالوظيفة العمومية
			يومان	الرقابة والتفقد والتدقيق
			يومان	تقنيات التفاوض
			04 أيام	تقنيات التواصل عن بعد وطرق استعمالها والتحكم فيها
			04 أيام	أخطاء التصرف الإداري والمالي
			04 أيام	السياسة الاقتصادية وترشيد استهلاك الوقود
			يومان	التصرف في المغازة والجرد
			يومان	Administration des réseaux
.....				المجموع

المبلغ بلسان القلم

حرر ب في

(الإسم ولقب التاریخ والإمضاء والختم)